

La Lettre du CIAN

Mars/ Avril 2009

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

Edito

GÉRARD PÉLISSON QUITTE LA PRÉSIDENTIE DU CIAN

A RETENIR

11 mars 2009 :
CA et AGO du CIAN
suivis d'un déjeuner-
débat avec **Thierry de**
Montbrial, directeur
général de l'IFRI
(Institut Français des
Relations Internationa-
les), sur le thème
« Barack Obama: une
nouvelle donne pour
l'Afrique? »

Lieu : Press Club, 8 rue
Jean Goujon, Paris 08.

12 mars 2009 :
Publication de la
version anglaise du 20e
Rapport CIAN « Les
Entreprises françaises &
l'Afrique ».

24 mars 2009 :
2e AG de de l'EBCAM
(European Business
Council on Africa and the
Mediterranean)
Lieu: Hôtel Hilton, 38
Boulevard de Waterloo,
1000 Bruxelles.
Contact:
ebcam@ebcam.org

2-3 avril 2009 :
AFRICA FRANCE
Business meetings à
Bordeaux
Organisateurs: CCI de
Bordeaux et CBSOA
(Club Bordeaux Sud-
Ouest Afrique Océan
Indien).
Participation du CIAN
avec des interventions de
Stephen Decam et
Laurent Jacquet.
Contact: Philippe Hernu,
africafrancebusiness@bordeaux.cci.fr
Information:
www.africa-france-business.com

Contact et inscription :
Secrétariat du CIAN
Tél. 01 45 62 55 76
relationcian@cian.asso.fr

Cette lettre paraît au moment de l'Assemblée Générale qui, à sa demande, ne renouvellera pas le mandat de Gérard Pélisson, celui-ci souhaitant, après dix années de présidence du CIAN, passer le témoin à Alexandre Vilgrain, PDG du Groupe SOMDIAA.

L'horizon du CIAN s'est élargi grâce à l'extraordinaire personnalité de Gérard Pélisson qui, comme il aime à le rappeler, « *parti à deux se retrouve à 180 000* », a bâti avec ACCOR l'un des tout premiers groupes mondiaux de l'hôtellerie et des services.

Mais que diable un tel patron vient-il faire dans une association plutôt portée à cultiver « le charme discret de la bourgeoisie » avec un recrutement soumis à parrainage ?

Le CIAN bénéficie sous sa présidence d'un double élargissement, celui de sa vision et celui de son réseau.

Rappelons que le CIAN plonge ses racines dans les aventures coloniales de la troisième République et a progressivement fédéré les organisations patronales présentes en Afrique subsaharienne. Son champ d'action s'est étendu à l'Afrique du Nord et l'une des premières décisions de Gérard Pélisson est de conserver le sigle 'CIAN' en raison de sa notoriété sur le continent africain, « *après tout, les hôtels d'ACCOR s'appellent Sofitel, Iris, Mercure...* » précise-t-il alors, et le 'N' n'est-il pas celui d'une Afrique nouvelle?

La pérennité et la crédibilité du CIAN se fondent sur une double originalité.

La première est d'étoffer une relation singulière avec cette région du monde qui, globalement, mal relevé le défi du développement. Il n'y aura pas d'Europe prospère avec une Afrique misérable à sa porte et nos relations avec les Amériques ou l'Asie relèvent d'un autre registre. Cependant, la vision africaine doit s'intégrer à l'évolution du monde et la pratique « mondiale » du

Président et celle d'adhérents de plus en plus nombreux contribuent à sortir l'Afrique de sa marginalisation.

La seconde originalité du CIAN tient à l'obligation faite aux adhérents de témoigner d'une expérience africaine qui vient enrichir l'expertise de notre association, c'est en réalité là que se fonde la nécessité du parrainage. Mais cette expertise doit servir non seulement aux adhérents eux-mêmes mais aussi à ceux qui en Afrique, en France et ailleurs, interviennent dans le devenir du continent africain, et la reconnaissance professionnelle dont jouit

notre Président permet au CIAN d'être entendu au-delà d'un premier cercle de « spécialistes ». Le CIAN s'est donc crédibilisé pour devenir, en France et à l'étranger, le porte-parole du secteur privé français implanté en Afrique.

Sous la présidence de Gérard Pélisson, le CIAN confirme sa vocation de catalyseur de l'investissement privé en Afrique par son inlassable plaidoyer en faveur d'un meilleur environnement des affaires dont ont besoin les investisseurs.

L'échange d'expériences est presque devenu une religion au CIAN, y compris au sein du Conseil d'Administration, où le tour de table initié par le Président est un moment fort des débats.

L'action du CIAN peut susciter des interrogations voire des oppositions, mais l'auteur de ces lignes témoigne que l'aura du Président a permis, après avoir surmonté une période de désenchantement, de retrouver un dynamisme et un volontarisme dont les opérateurs en Afrique vont avoir maintenant le plus grand besoin.

Merci, Président, pour le style et l'aventure gratifiante que vous avez portés.

Anthony Bouthelier
Président délégué



ACTIVITES DU CIAN

Pour en savoir plus :

L'AFRIQUE ET LA CRISE :

- Commission Économique et Financière :

Gabriel de Sainte Marie
Président

desaintemarie@wanadoo.fr

- Dossier « Aide Publique au Développement » :

Le numéro de janvier-février 2009 de la revue des anciens de l'ENA, *L'Ena hors les murs*, publie un dossier sur l'Aide publique au développement. Son rédacteur en chef, Jean-Marc Châtaigner, a réuni des signatures prestigieuses, tant françaises qu'étrangères, sur ce sujet, auquel le CIAN a apporté sa contribution.

Pour obtenir la revue (5€ + frais d'envoi) :

Association des Anciens de l'ENA

226 Bd Saint Germain
75007 Paris

Tél. 01 45 44 49 50

- Conséquences pour le secteur bancaire :

Interview de Paul

Derreumaux, Président du Groupe Bank of Africa, dans *Le Monde* du 3 mars.

Article disponible sur www.cian.asso.fr

AFD/ Réseau Afrique :

Corinne Brunon-Meunier
Directrice adjointe Afrique
brunon-meunierc@afd.fr
www.afd.fr

SIDA-ENTREPRISES

Sophie Stepanoff
Directrice du développement
sstepanoff@cfao.com
Eva Tejedor
Chargée de communication
etejedor@sidaentreprises.org

Commission Afrique Anglophone :

Jacques Manlay
Président
jacques.manlay@orange.fr

Groupe Développement Durable :

Georges Debane
Président
debane@online.fr

L'AFRIQUE ET LA CRISE

Quelles répercussions aujourd'hui et demain ?

Tel était le sujet du Conseil d'Administration réuni le 5 février et qui représentait un bon échantillon des activités de nos entreprises : Agro-alimentaire, Assurances, Banques, Distribution, Électronique, Matériaux de construction, Mines, Pétrole, Transport aérien et maritime, Travaux publics...

Afin d'initier le tour de table où chacun était invité à décrire l'état des lieux et les perspectives pour ses implantations africaines, deux exposés liminaires ont été entendus : **Paul Derreumaux**, Président du Groupe Bank of Africa, a fait le point des effets de la crise sur les banques africaines et **Dominique Lafont**, Directeur général de Bolloré Africa Logistics, a traité de l'impact sur le trafic portuaire, excellent indice de la conjoncture.

Du premier exposé, on retiendra surtout que si les banques africaines sont restées à l'écart de la crise financière, celle-ci accélère la redistribution des cartes dans les systèmes financiers en Afrique, avec un décloisonnement géographique, et dans les correspondants bancaires.

Il ressort du second exposé qu'au-delà de la baisse du trafic et de la chute du fret, un assainissement de la gestion des ports est en cours, même si pour certaines destinations l'encombrement du à l'état des infrastructures existantes demeure avec ses surcoûts.

L'impression générale retirée du tour de table est celle d'une année 2009 avec une croissance positive mais en recul sensible sur 2008, beaucoup d'attentisme sur les nouveaux projets et des tensions sociales croissantes. Selon certains, l'impact de la récession sur les transferts des émigrés serait moins important que redouté.

COOPERATION AFD / CIAN

Séminaire Afrique – 3 février

Jean-Marc Gravellini, Directeur Afrique de l'AFD, a invité Anthony Bouthelier et Stephen Decam à intervenir au Séminaire réunissant les Directeurs des agences africaines de l'AFD.

Les agences de l'AFD constituent le plus important réseau mis à disposition des entreprises en Afrique et constituent pour le CIAN un relais précieux. Les orientations du Président de la République, recommandant une meilleure coordination des acteurs de la « maison France », rejoignent les préoccupations du CIAN et ce premier pas vers une coopération plus étroite entre nos deux institutions est particulièrement opportun.

C'est le début d'une pédagogie mutuelle et nous incitons les entreprises à développer sur le terrain leurs relations avec ces agences même en dehors de tout besoin de financement, car elles constituent une bonne source d'informations et sont intéressées à connaître l'expérience des opérateurs.

SIDA-ENTREPRISES

En 2009, SIDA-ENTREPRISES affirme ses valeurs : engagement, respect, efficacité et partage

Les membres de SIDA-ENTREPRISES se sont réunis le 4 février à l'occasion de leur Conseil d'Administration afin de faire le bilan des activités 2008 et de présenter les orientations pour 2009.

A Paris, SIDA-ENTREPRISES a proposé à ses membres un programme de formation renforcé tout au long de l'année 2008. Trois ateliers méthodologiques ont été proposés sur les différentes étapes de la mise en place et du suivi d'un programme de lutte contre le VIH, quatre entreprises ont présenté les résultats des actions menées dans leurs filiales africaines et enfin, deux « journées médico-scientifiques » ont été

animées par le **Dr Jean-Pascal Ducret**, responsable de la Mission Solidarité VIH-sida chez Sanofi-Aventis.

Pour les filiales africaines, en complément de son appui technique continu, SIDA-ENTREPRISES a mis en place deux projets de formation du personnel médical d'entreprises au Sénégal et au Burkina Faso et a soutenu financièrement deux Diplômes Inter-Universitaires à Ouagadougou et à Bujumbura. L'objectif commun est d'améliorer l'accès à la prévention et à la prise en charge des personnes vivant avec le VIH. Pour inciter les filiales à partager leurs expériences, SIDA-ENTREPRISES a organisé, à l'occasion de la Journée Mondiale de Lutte contre le sida, un concours pour élire la meilleure action menée en 2008. Une étude d'impact des actions menées sera, très prochainement, offerte au gagnant.

En 2009, les rencontres permettant aux responsables des sièges d'acquiescer les connaissances indispensables à la mise en place d'une politique VIH-sida dans leur entreprise seront poursuivies et des outils pratiques seront développés afin de mieux évaluer les actions menées sur le terrain.

COMMISSION AFRIQUE ANGLOPHONE

Nigeria - Forum des Gouverneurs

A l'initiative de **Dr. Martin I. Uhomobhi**, Ambassadeur du Nigeria en Suisse et représentant permanent aux Nations Unies, et organisée par **Jacques Manlay**, président de la Commission Anglophone du CIAN, une rencontre entre les autorités des États nigériens et des sociétés européennes s'est tenue les 20 et 21 janvier à Zurich.

Cette action s'est inscrite dans le *Seven-Point Agenda*, voulu par le **Président Umaru Yar'adua**, qui a pour but de promouvoir le développement de projets dans les secteurs clés de l'économie (transports, énergie, infrastructures, agro-alimentaires) et du pays avec les participations d'investisseurs européens.

Les autorités nigériennes ont demandé au CIAN de lancer des invitations auprès de ses membres et ceux de pays européens via l'EBCAM. Plus de 40 sociétés allemandes, françaises et suisses ont répondu favorablement. Lors de l'ouverture du Forum, environ 140 personnes, représentants européens et officiels nigériens, étaient présentes.

L'Ambassadeur, après une introduction rappelant la politique économique du Nigeria, son potentiel et ses ambitions, a donné la parole aux représentations des États. Ces derniers, après introduction de leur entité respective, ont parlé de leurs projets de développement devant un auditoire très attentif. Ensuite, les dirigeants des sociétés européennes ont décrit leurs activités, et mentionné leurs plans au Nigeria.

Après cette phase de connaissance mutuelle dans des domaines d'activité très variés, des entretiens privés ont permis à chacun de discuter de façon pragmatique de leurs projets et attentes et d'identifier des interlocuteurs pour le futur, donnant une ambiance « B2B oriented » à ce forum.

L'Ambassadeur a remercié le CIAN pour sa contribution à la mobilisation des acteurs économiques et à l'organisation de l'évènement et a officialisé sa reconduction annuelle. Un contact permanent Europe-Nigeria sera maintenu par une cellule de veille au CIAN et à l'Ambassade du Nigeria à Berne.

GRUPE DEVELOPPEMENT DURABLE

1^{er} Colloque - 20 janvier

Les membres du groupe Développement Durable du CIAN ont tenu un colloque au siège d'Accor Hospitality sur « La RSE et les Energies renouvelables en Afrique ». Ce colloque a réuni des représentants de

10 entreprises membres du CIAN.

Après la présentation de « L'évolution des énergies renouvelables en Afrique : énergies éolienne et solaire », Georges Debane, président du Groupe, Jean-Luc Motot et Johanne Paye, respectivement directeur général et directrice RSE Moyen-Orient/Afrique/Océan Indien d'Accor Hospitality, ont présenté « La politique de RSE du Groupe Accor au Moyen-Orient et en Afrique ». Ensuite, « L'expérience du Groupe Lafarge dans les énergies renouvelables en Afrique » a été présentée par Franck Phelip et Dominique Bernard, respectivement directeur délégué Afrique directeur Écologie Industrielle chez Lafarge.

On retient de ce colloque que les entreprises françaises affirment leur positionnement dans leur démarche volontaire de RSE par des actions engagées et innovatrices. Accor affiche ainsi un comportement exemplaire en terme de protection de l'enfance et de lutte contre l'exploitation sexuelle, réduit significativement les déchets hôteliers grâce au recyclage local et s'engage aussi dans le mécénat et la solidarité pour le soutien des jeunes. Quant à Lafarge, le groupe a installé un parc éolien près de la cimenterie de Tétouan au Maroc et a développé un concept d'écologie industrielle l'amenant à utiliser des carburants issus des résidus de la biomasse alimentaire. L'ensemble de ces mesures lui permet de réduire substantiellement les émanations de CO₂ et de procurer des emplois locaux à proximité des implantations industrielles. Néanmoins la question se pose encore de la limite de la RSE face aux défaillances et à la non-intervention des pouvoirs publics locaux.

EQUIPE DE FRANCE DE L'EXPORT

Les rencontres de l'Équipe de France de l'Export, organisées par Ubifrance, en partenariat notamment avec OSEO, la CCIP, l'UCCIFE et la COFACE, se sont déroulées le 15 janvier sous la double présidence d'Anne-Marie Idrac, Secrétaire d'État chargée du commerce extérieur, qui ouvrait les débats, et Christine Lagarde, Ministre de l'Économie et des Finances, qui en assurait la synthèse de clôture.

Plusieurs thèmes ont été évoqués sur le plan théorique, puis illustrés par des témoignages : « Economie mondiale : réflexion, prospective », « Les 'en-jeux', comment gagner en équipe ? », « Détecter et accompagner », « Construire le projet », « Accueillir sur place », « Les V.I.E. ».

Cette matinée a été très concrète et pratique car marquée par de très nombreuses et vivantes interventions de représentants d'entreprises pratiquant quotidiennement l'exportation, mais aussi des collaborateurs d'Ubifrance, des conseillers du commerce extérieur et des membres des CCI. Une attention toute particulière a été portée sur les témoignages des membres d'Ubifrance en région (Pays de Loire, Grand Est, Île de France).

SEMINAIRE UBIFRANCE SUR L'ANGOLA

Ubifrance a accueilli, le 27 janvier, **Aguinaldo Jaime**, Président de l'ANIP (Agence Nationale pour l'Investissement Privé), accompagné de **Francis Blondet**, Ambassadeur de France en Angola, pour une matinée consacrée à la normalisation des relations franco-angolaises et au développement des investissements étrangers dans ce pays, l'un des mieux dotés d'Afrique : potentiel minier, diamantifère, pétrolier, gazier, agricole, halieutique et hydraulique. **Alain Fénéon**, président de la Commission Afrique lusophone, représentait le CIAN.

S.E Jaime a rappelé que l'Angola avait connu un taux de croissance annuel de 20% continu entre 2004 et 2008, avec une production pétrolière proche de celle du Nigeria et des réserves de gaz considérables. Au-delà du secteur pétrolier, représenté au cours de cette

réunion par le directeur général de Total EP Angola, l'Angola entend s'ouvrir aux entreprises françaises dans tous les secteurs d'activité, et notamment dans le BTP, le commerce et les services. Plusieurs intervenants (notamment M. Lestrade, Président de Ponticelli Frères, M. Crespo, Directeur Général d'Oxbow et Michel Géline, Chef de la mission économique à Luanda) ont fait part des expériences françaises positives dans ce pays. Francis Blondet a par ailleurs rappelé qu'un traité bilatéral d'investissement avait été signé en juin dernier avec la France, et se trouvait actuellement en cours de ratification. Il demeure toutefois quelques contraintes et difficultés constituant des freins à l'investissement étranger en Angola ; difficultés que s'efforce de résoudre l'ANIP.

Ce séminaire s'est conclu sur l'annonce du Forum d'affaires « Angola-France : le nouveau partenariat » qui sera inauguré par **Anne-Marie Idrac**, Secrétaire d'État chargée du commerce extérieur, fin mai à Luanda, et auquel toutes les entreprises françaises intéressées par l'Angola sont invitées à participer.

DELEGATION FRANCAISE EN LIBYE

Une délégation de plus de 50 personnes conduite par **Pierre Berger**, PDG de Vinci Construction Grands Projets, et **Michel Casals**, Président de la Chambre de Commerce franco-libyenne, s'est rendue à Tripoli du 7 au 11 février. **André Creis** représentait le CIAN.

François Gouyette, Ambassadeur de France, a souligné que, depuis la visite à Paris du **Président Khadafi**, un climat de confiance règne entre la France et la Libye avec un dialogue permanent, notamment sur les questions africaines.

Alain Boutebel, Chef de la mission économique à Tripoli, a fait un point détaillé sur la situation économique en Libye. L'environnement des affaires est caractérisé par une très lourde bureaucratie, avec des résistances au changement vives et une forte inertie. Toutefois une convention de protection des investissements a été mise en place ainsi qu'une convention de non-double imposition et un régime douanier allégé.

Les représentants des sociétés françaises présentes ont insisté sur les points suivants : lourdeur de la bureaucratie, insuffisance de la formation des Libyens, difficulté d'obtenir des visas, importance des obstacles à l'implantation des PME et à la création d'agences commerciales et enfin, nécessité de la connaissance des langues orientales (rédaction des contrats en arabe).

La délégation a, en outre, rencontré le Ministre libyen de l'économie et celui des transports, ainsi que des personnalités des milieux d'affaires libyens. Il en ressort que suite à la baisse du prix du pétrole, les nouveaux projets d'investissements seront replanifiés. Afin de faciliter la relation public-privé, a été créé le Fonds de Développement Économique et Social (ESDF) de \$ 8 milliards pour créer des sociétés mixtes avec des sociétés étrangères. Enfin, ont été énoncés les secteurs dans lesquels la Libye recherche des partenaires étrangers : tourisme, construction (logements sociaux, bâtiments administratifs, liaison ferroviaire de l'Égypte à la Tunisie et de Tripoli à Niamey, métro à Tripoli, nouveaux terminaux aux aéroports de Tripoli et Benghazi), électricité, dessalement d'eau de mer...

REUNION SUD-SOUDAN

Le MEDEF a organisé le 26 janvier un petit-déjeuner restreint, en présence d'une vingtaine d'entreprises françaises, avec une délégation ministérielle du Gouvernement autonome du Sud Soudan présidée par **Luka Tombe Monoja**, Ministre des Affaires du Cabinet du Gouvernement autonome (GoSS) créé à

Pour en savoir plus :

Commission Afrique Lusophone :

Alain Fénéon
Président
cabinet.feneon@wanadoo.fr

UBIFRANCE :

Anne Da Silva Passos
Tel. +331 41 05 44 35
anne.dasilvapassos@hillandknowlton.com
www.ubifrance.fr

Commission Maghreb :

André Creis
Coprésident
andre.creis@wanadoo.fr
Obtenir le compte-rendu détaillé de la mission Libye :
www.cian.asso.fr

REUNIONS DE LA CADE

La Coordination pour l'Afrique de Demain organise pour 2008-09, un cycle de réunions sur le thème des « lieux et territoires de mobilisations des ressources futures ». Après une rencontre consacrée au « village africain comme lieu de vies » et une sur « les terroirs africains comme lieux de développement », la réunion du 10 février était consacrée à la ville sous l'angle de son peuplement et des problèmes d'urbanisation qu'il pose.

Trois intervenants ont présenté leur point de vue, le démographe Philippe Antoine (IRD) qui s'inquiète de cette croissance galopante qui modifie la cellule familiale essentiellement pour des problèmes d'accès au logement, de l'ingénieur territorial Guillaume Josse (AFD) qui voit difficilement l'amélioration des infrastructures (eau, assainissement, voirie,...) faute de recettes locales et note l'impossibilité de trouver des financements sauf sur des projets « rentables » difficiles à trouver, et du chercheur Abdoulaye Diagana (Université de Rouen) qui, par l'exemple de Nouakchott, montre les difficultés à trouver des recettes foncières faute de cadastre existant mais non suivi et amplifié par une corruption à tous les niveaux. À terme certaines capitales africaines vont disparaître, et là encore, une bonne gouvernance souvent au niveau du « quartier » pourrait résoudre certains manquements.

En savoir plus :
www.afrique-demain.org

à l'issue de l'accord de paix global signé à Nairobi en janvier 2005, instituant théoriquement un partage du pouvoir et des richesses, et au niveau électoral, instaurant un référendum d'autodétermination du Sud Soudan en 2011.

Le Premier ministre a présenté les besoins d'investissements du Sud Soudan dans les domaines de l'aéronautique, du développement du transport aérien (amélioration et extension de l'aéroport de Juba), fluvial, routier et ferroviaire (vers l'Ouganda et le Kenya), de l'énergie, du secteur agricole, du traitement et de la distribution de l'eau, des télécommunications. L'une des priorités est la construction d'une raffinerie. Lors du débat qui a suivi, plusieurs sociétés ont souhaité avoir des informations plus précises de la part des invités ainsi que la position des autorités françaises concernant la garantie des investissements, notamment par la Coface. Des deux cotés, il n'y pas encore de position bien tranchée. Enfin, le représentant du MAE a précisé qu'il y a depuis peu un bureau de l'Ambassade à Juba, et que l'AFD a mis en place une enveloppe de plusieurs millions d'euros pour des petits projets humanitaires, plusieurs ONG françaises étant présentes au Sud Soudan.

CARBURANTS ALTERNATIFS DE DEMAIN

Georges Debane, président du Groupe Développe-

ment durable, représentait le CIAN au colloque de l'IFP sur « L'innovation, l'énergie et l'environnement 2009 ». Les interventions d'Olivier Apart, président de l'IFP, et de Jean-Pierre Goedebuer, directeur de la recherche chez Peugeot, ont été très remarquées.

Il ressort de ce colloque que la production de carburants liquides peut être envisagée non plus uniquement à partir de pétrole, mais aussi d'autres ressources fossiles (gaz naturel, charbon) ou de biomasse, pouvant servir de matières premières. À partir d'énergies fossiles, les filières *Gas to Liquids* (GtL) et *Coal to Liquids* (CTL) sont les deux options envisageables. La filière GtL offre un intérêt majeur pour les pays disposant d'importantes ressources en gaz naturel. La majorité des projets démarrés ou en développement sont concentrés au Qatar et au Nigeria.

De la même manière, on peut envisager de produire les carburants de synthèse à partir du charbon : filière CTL. Les pays disposant d'importantes ressources en charbon peuvent être particulièrement intéressés par une telle option. À l'heure actuelle, l'Afrique du Sud dispose de la seule infrastructure de production CTL, à hauteur de 190 000 b/j. Les avantages et coûts environnementaux et économiques de chaque filière dépendent en grande partie du type de charge considéré.

Pour en savoir plus :

Commission Afrique Orientale et Océan Indien :

Jean-Claude Napias
Président
jcnapias@wanadoo.fr

Groupe Développement Durable :

Georges Debane
Président
debane@online.fr

Pour en savoir plus :

AFD :

www.afd.fr

AG PARTNERS :

www.ag-partners.com

AGS :

AGS Frasers Kenya
Old Mombasa Road
000800 NAIROBI
Tél. +254 20 82 34 90
direction-kenya@agsmovers.com
www.ags-demenagement.com

AMJ CAPITAL :

Joël KRIEF
General Partner
AM|Capital
10, Place Vendôme
75 001 Paris
Tél. +33 (0) 1 53 45 54 07
jkr@amcapital.fr

VIE DES SOCIÉTÉS



L'AFD et les pays du Sud

Établissement public, l'Agence Française de Développement (AFD) agit, depuis plus de soixante ans, pour combattre la pauvreté et favoriser le développement des pays du Sud dans le cadre du dispositif français de Coopération. L'AFD a également pour mission de soutenir les collectivités d'Outre-mer.

Présente sur le terrain dans plus de 70 pays et dans l'Outre-mer, l'AFD finance et accompagne des projets qui améliorent les conditions de vie des populations, soutiennent la croissance économique et protègent la planète : scolarisation des enfants, appui aux agriculteurs, soutien aux petites entreprises, adduction d'eau, préservation de la forêt tropicale, lutte contre le réchauffement climatique...

En 2008, l'Agence a consacré € 4,4 milliards au financement d'actions dans les pays du Sud et en faveur de l'Outre-mer.



Ouverture d'AG Partners au Mali

À l'issue du séminaire annuel du groupe de communication AG Partners qui s'est tenu à Marrakech du 28 au 30 janvier et qui réunissait l'ensemble des directeurs des différentes agences AG Partners et la direction du groupe, un accord a été conclu visant à la création d'une nouvelle agence de communication au Mali avec un opérateur local. Cette ouverture vient enrichir le réseau africain du groupe de communication, déjà présent au Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Congo, Sénégal, Gabon et Togo, avec une capacité d'intervention dans 19 pays africains et une coordination parisienne.

Olivier Marchetti est nommé directeur associé d'AG Partners Mali. L'agence devrait être opérationnelle mi-mars 2009.



Fairmont s'appuie sur l'expertise d'AGS Frasers Kenya

Le groupe hôtelier Fairmont a récemment mis à profit l'expertise d'AGS Frasers au Kenya, qui s'est joint à l'effort de rénovation du célèbre hôtel cinq étoiles « Le Norfolk », à Nairobi.

L'opération consistait à réceptionner et livrer 20 conteneurs, contenant tout le mobilier antique, qui

dans un premier temps a été réceptionné dans notre entrepôt de 800m² à Nairobi. Une fois les travaux de rénovation à l'hôtel Norfolk pratiquement achevés, nos équipes ont livré le mobilier à l'hôtel et procédé à l'assemblage sur les lieux.

Ouvert en 1904, l'hôtel « Le Norfolk » a été témoin d'une multitude de changements à Nairobi et dans ses environs. Cet établissement est en effet l'un des plus anciens hôtels au Kenya et, depuis sa dernière rénovation, achevée à temps pour célébrer son centenaire en 2004, il dispose de 168 chambres et suites, de trois salles de conférence, d'un centre de remise en forme, d'une salle de gym, d'une piscine extérieure chauffée, d'un salon de beauté, ainsi que de boutiques et d'une librairie.

Gil Recizac et toute l'équipe d'AGS Frasers sont fiers d'avoir pris part à la rénovation du « Norfolk », étant donné le rôle important de cet établissement dans l'histoire du Kenya, où il perpétue son statut d'hôtel le plus réputé de Nairobi.

AM CAPITAL Conseil financier de Thunnus Overseas Group

Africa & Middle-East Capital (AM|Capital), la banque d'affaires indépendante spécialisée sur l'Afrique, a conseillé le fondateur et actionnaire majoritaire de Thunnus Overseas Group (TOG), Mr Khachab, pour réorganiser son capital et renforcer sa structure financière par une levée de fonds de € 35 millions.

TOG a ainsi accueilli deux fonds d'investissements dans son capital (ECP et PAIP, affilié au Prince Al-Waleed bin Talal) et a regroupé, sous Thunnus Overseas Group, ses activités françaises, ivoiriennes et malgaches.

TOG contrôle désormais deux usines en Côte d'Ivoire (rachetées au Groupe Saupiquet et au Groupe ONA), une usine à Madagascar (rachetée au Groupe ONA) et un entrepôt en France, à Dunkerque.

TOG devient l'un des leaders dans le domaine de la fabrication et la commercialisation de conserves de thon en Afrique et en Europe, que ce soit pour les enseignes du secteur de la GMS, pour les opérateurs du secteur de la restauration hors domicile, ou sous sa propre marque "Pompon Rouge".



Bank of Africa et Proparco, un partenariat renforcé

A l'occasion de la réunion annuelle des Administrateurs, partenaires et dirigeants du Groupe Bank of Africa (Groupe BOA) qui s'est tenue en fin d'année 2008 à Nairobi, le Groupe BOA et la Proparco ont signé le 17 décembre 2008 un important accord de financement. Celui-ci, d'un montant de € 10 millions, est destiné à accompagner le développement du Groupe BOA sur l'ensemble du continent africain.

Après la conclusion d'un précédent accord de financement de € 5 millions entre les BOA du Kenya et d'Ouganda (BOA-Kenya et BOA-Uganda) et la Proparco le 22 septembre 2008 pour le financement des PME, cette nouvelle convention constitue une illustration supplémentaire du partenariat noué de longue date entre les deux institutions.

Lors de cette cérémonie de signature, le Groupe BOA était représenté par son Président, **Paul Derreux** et la Proparco par **Laurent Demey**, Directeur Général Délégué.

Le Groupe BOA, né il y a près de 30 ans au Mali, présente au 30 juin 2008 un total de bilan supérieur à € 2 milliards (soit plus de US\$ 2,5 milliards*) et un bénéfice net final de plus de € 28 millions (soit plus de US\$ 35 millions).

*Cours Euro / US dollar au 5 décembre 2008



Nominations chez Colina

Après la 33e Assemblée de la FANAF qui s'est déroulée en Côte d'Ivoire du 8 au 12 février dernier, le Groupe Colina a profité de cette occasion pour organiser son Comité de Direction Groupe au terme duquel un certain nombre de nominations ont été effectuées:

- Joël Ackah nommé Directeur Général Adjoint du Groupe, Raoul Moloko nommé Directeur Général Adjoint du Groupe, Philippe Alliali nommé Directeur Financier du Groupe, Mel Kebe nommé Directeur de l'Audit Interne du Groupe, Dr. Jean-Louis Bile nommé Directeur Santé du Groupe, Xavier Abouanou nommé Directeur Commercial du Groupe,
- Alain Harscoet nommé Directeur en charge des Grands Comptes et Directeur Général de Colina Sénégal depuis novembre 2008,
- Marceline Yanga Niat nommée Directeur Général Adjoint de Colina la Citoyenne Cameroun,
- Alain Varre nommé Directeur des Opérations de Colina Gabon.

Croissance de +9% en Afrique LAFARGE subsaharienne

L'activité de Lafarge en Afrique subsaharienne a cru de plus de 9 % en 2008 pour atteindre € 1,2 milliard. Les investissements se sont poursuivis au rythme élevé de € 450 millions, dont près de 400 millions pour les seuls développements internes qui ont vu les nouvelles lignes industrielles démarrer avec succès à Chilanga (Zambie) et Bonaberi (Cameroun).

Une nouvelle activité (Lafarge Cement Congo) a été créée en République Démocratique du Congo.



Landwell renforce son offre de service en Afrique francophone

Dans le prolongement de sa politique de développement et pour répondre aux sollicitations de ses clients pour un accompagnement en Afrique francophone, le cabinet d'avocats Landwell & Associés a mis en place une offre de services dédiée à cette région. Le cabinet conforte par là même sa présence continue depuis plus de 30 ans en Afrique francophone et s'appuie sur le leadership de son réseau Fidafrica et PricewaterhouseCoopers, fort de plus de 90 collaborateurs.

L'objectif est de coordonner et d'optimiser les ressources de ce réseau en s'assurant que les

demandes de ses clients soient satisfaites dans les meilleures conditions. En outre, à travers son nouveau desk, le cabinet pourra mobiliser l'ensemble de ses experts sur des sujets fiscaux et juridiques pointus et à forte valeur ajoutée.

Landwell & Associés est, en France, le cabinet d'avocats d'affaires membre du réseau international PricewaterhouseCoopers, un des leaders mondiaux du conseil aux entreprises, comptant près de 150 000 personnes, travaillant en réseau dans 150 pays.

Michel Lecerf, avocat associé, assurera la direction de ce desk et Olivier Wybo, avocat directeur, la coordination.



Édition algérienne du journal

Après son édition Maroc, lancée en juin 2008, le journal *Les Afriques* poursuit son développement avec la mise en place d'une édition algérienne diffusée depuis janvier 2009, en partenariat avec Air Algérie. Le journal financier africain est maintenant distribué en Algérie par le réseau du quotidien *El Watan*, ainsi qu'aux passagers de la *business class* de la compagnie nationale.

L'objectif de l'éditeur est désormais de réaliser une édition Afrique de l'Ouest, Afrique centrale, et Tunisie avant d'envisager la création de l'édition anglophone. Par ailleurs, depuis deux mois, *Les Afriques* est accessible aux abonnés de *Dow Jones*, via la plateforme Factiva (1,5 million d'abonnés).



Taitbout et Novalis ont fusionné au 1er janvier pour devenir le Groupe Novalis Taitbout

Le 19 décembre 2008, les Assemblées Générales respectives des deux groupes ont entériné leur dissolution et la fusion des deux groupes pour donner naissance au 1^{er} janvier 2009, au Groupe Novalis Taitbout. La nouvelle entité occupe le 3^e rang des groupes de protection sociale en retraite Agirc-Arrco et le 4^e en prévoyance. Le Groupe est composé d'une association sommitale Novalis Taitbout et d'une association de gestion Novalis Taitbout Institutions. Les deux groupes totalisent un flux d'encaissement retraite de € 5,5 milliards pour 3,9 millions de personnes couvertes (actifs et retraités). Leurs activités en Assurance de personnes représentent un chiffre d'affaires global de 900 M€, pour 700 000 personnes couvertes et un portefeuille de 18 500 entreprises.

La fusion des groupes Novalis et Taitbout repose sur une culture paritaire commune et des orientations stratégiques centrées sur la satisfaction clients, la qualité de service et l'équilibre économique des activités. Les deux groupes bénéficient de complémentarités significatives qui concernent : leurs métiers (retraite, prévoyance, santé et épargne), leurs portefeuilles clients, leurs implantations géographiques en France et dans les TOM.

Le Groupe Novalis Taitbout compte aujourd'hui 2 200 collaborateurs, répartis sur près de 30 sites en France et dans les TOM (Centres de gestion et Délégations commerciales). Le nouveau groupe se distingue par ailleurs par son offre complète de protection sociale pour les salariés français expatriés. Le Groupe Novalis Taitbout se compose de : 3 institutions de retraite Arrco (NOV. RS, CIRSIC, CRE), 3 institutions de retraite Agirc (NOV. RC, CIRCIA, IRCAFEX) et 3 institutions de prévoyance (NOVALIS Prévoyance, TAITBOUT Prévoyance et LA BOËTIE Prévoyance). Les Institutions dédiées à la protection sociale des salariés français expatriés sont la CRE et l'IRCAFEX.

Marc Vezaro, président de la Commission Sociale du CIAN, a été nommé Vice-Président (MEDEF) de la sommitale Novalis Taitbout et fait également parti du Bureau du Conseil d'Administration de Novalis Taitbout Institutions.

Pour en savoir plus :

Bank of Africa :
www.bank-of-africa.net

COLINA :
www.groupecolina.com

LAFARGE :
www.lafarge.fr

LANDWELL & ASSOCIES :
Crystal Park
61 rue de Villiers
92200 Neuilly-sur-Seine
Tel: + 33 1 56 57 40 43
michel.lecerf@fr.landwellglobal.com
www.landwell.fr

LES AFRIQUES :
Dominique Flaux
dflaux@lesafriques.com
www.lesafriques.com

NOVALIS TAITBOUT :
6 rue Bouchardon
75010 PARIS
www.novalistaitbout.com

En savoir plus :

PRICEWATERHOUSE COOPERS :www.pwc.fr

Contact :

CMA CGM :

Xavier Marchal
West African network
manager
Tel. +33 4 88 91 61 21
www.cma-cgm.com

LEGRAS INDUSTRIES :

Florent Masson
Responsable communication
Legras Industries
37, Rue Marcel-Paul, BP 204
51206 Epernay Cedex France
Tel. +33 3 26 53 32 10
www.legras.fr

En savoir plus :

MAISON DE L'AFRIQUE :

2 Rue de Viarmes
75001 Paris
Tel. +33 1 55 65 35 92
www.lamaisondelafrique.com
www.ccip.fr

NIGERIA :

- > Bourse de Lagos: regain d'intérêt des investisseurs étrangers.
- > Relance des discussions avec l'Algérie pour le gazoduc de 4300 km du Delta sur la Méditerranée.
- > Stabilisation du Naira (145 N= 1\$) avec le retour des "dutch auctions" et l'interdiction du marché interbancaire devises.
- > Mise en place d'un fond de 1,4 milliard \$ pour l'agriculture.
- > Réduction des exportations de pétrole autour de 1,8 million b/j (baisse de la production de Shell de 200 000 b/j).

PRICEWATERHOUSE COOPERS  **PwC en Algérie**

Pricewaterhouse-Coopers a inauguré son bureau d'Alger le 14 décembre en présence de 300 clients. PwC, qui compte d'ores et déjà 30 collaborateurs dans la capitale algérienne, s'appuiera sur le cabinet d'avocats Samir Hamouda et offrira la même qualité de service que dans l'ensemble de son réseau (155 pays) que ce soit en conseil, en audit ou en juridique et fiscal.

« PricewaterhouseCoopers souhaite devenir le partenaire

privilegié de vos projets. A travers notre nouvelle implantation, nous mobilisons notre expérience et souhaitons la mettre au service de votre développement » a expliqué Yacin Mahieddine, associé responsable du bureau d'Alger lors de l'inauguration.

Le cabinet algérien a pour ambition d'accompagner les sociétés internationales mais aussi de soutenir les entreprises nationales. Déjà implanté au Maroc mais aussi en Tunisie, PwC est désormais présent dans l'ensemble du Maghreb (près de 250 collaborateurs).

NOUVEAUX ADHERENTS**Le réseau CMA CGM/ DELMAS, expert de l'Afrique**

Le Groupe CMA CGM est le troisième groupe mondial de transport maritime par conteneurs. En 2005, il affichait ses ambitions en Afrique et complétait son maillage mondial en rachetant Delmas. Depuis lors, les synergies du réseau CMA CGM-Delmas ont permis de développer la présence du Groupe dans toute l'Afrique, autour de quatre axes principaux : la création de nouvelles agences en propre (Sénégal, Côte d'Ivoire, Ghana, Togo, Bénin, Nigeria, Cameroun, Congo, Gabon, Angola, RDC, Mauritanie, Guinée Conakry, Tanzanie, Kenya, Mozambique) ; l'ouverture de nouvelles lignes, particulièrement sur les marchés Asie-Afrique, Inde-Afrique, Amérique du Sud-Afrique et Océan Indien; la commande d'une nouvelle génération de navires mieux adaptés au marché africain (taille, tirant d'eau et équipements), et des projets d'investissements dans les infrastructures terrestres et portuaires. Au travers de ces développements, le Groupe CMA CGM confirme son engagement en Afrique et son souhait d'aller véritablement au plus près de ses clients.

**Nouvelle filiale en Afrique**

Legras Industries consolide sa position en Afrique de l'Ouest par la création d'une filiale Legras Africa à Abidjan. Par ailleurs, l'activité de Legras Algérie se consolide dans les métiers des travaux publics et de l'environnement.

Legras Industries emploie 250 personnes à Épernay, Champagne, et est carrossier constructeur de semi-remorques, sur deux marchés principaux : tous transports (TP, citernes, fourgons, canne, coton) en Afrique, et environnement (SR à fond mouvant, compacteurs, centres de transfert, ...) en Europe. La société exporte régulièrement dans une quarantaine de pays dans le monde.

PARTENAIRES DU CIAN**LA MAISON DE L'AFRIQUE & LA CCIP**

Lieu : CCIP, Bourse de Commerce, Paris 1er

**Journée Économique du Togo : 11 mars**

Contact : Pascale Caux, Tél. 01 55 65 36 75, diacimaisonafrique@ccip.fr

6e Salon International de l'Artisanat pour la Femme à Niamey (30 octobre-8 novembre) : 17 mars

Contact : Patricia Coupry, Tél. 01 55 65 35 92, diacimaisonafrique@ccip.fr

Workshop Tourisme Bénin : 20 mars

Contact : Patricia Coupry, Tél. 01 55 65 35 92, diacimaisonafrique@ccip.fr

Rencontres d'affaires Congo : 7 avril

Contact : Pascale Caux, Tél. 01 55 65 36 75, diacimaisonafrique@ccip.fr

BREVES**AFRIQUE DU NORD****EGYPTE**

- > Attentat au Caire : 1 mort et une vingtaine de blessés.
- > France : premier investisseur étranger en 2008 (16 milliards \$ d'IDE).

LIBYE

- > Moummar Kaddafi élu président de l'Union Africaine.

MAURITANIE

- > Sanctions de l'UA contre les membres de la junte.

AFRIQUE DE L'OUEST**GHANA**

- > Mise en place d'un gouvernement de 10 ministres par le président Atta Mills investi en janvier.

GUINEE BISSAU

- > Assassinat du Président Joao Bernardo Veira par des militaires, après un attentat à la bombe qui a coûté la vie au Général Tagmé Na Waié, chef d'Etat-major des armées

GUINEE CONAKRY

- > Élections annoncées pour le dernier trimestre 2009.
- > Début des travaux du Groupe international de contact mis en place par l'UA.
- > Suspension de la Guinée des activités de la CEDEAO.

MALI

- > Prise de contrôle de toutes les bases du groupe

rebelle touareg d'Ibrahim Ag Bahanga dans le Nord-Est du Mali, selon le Ministère de la Défense.

NIGER

- > Premier raid d'Al-Qaïda au Niger : enlèvement de 2 diplomates canadiens et 4 touristes européens.

TOGO

- > Inauguration à Lomé d'une centre d'entraînement aux opérations de maintien de la paix.
- > Prêt de la BAD de 18,665 millions \$ au programme d'appui aux réformes et à la gouvernance au Togo.

AFRIQUE CENTRALE**CAMEROUN**

- > Remplacement fin mars du dispositif Delta par le Bataillon d'intervention rapide (BIR) à Bakassi.

GUINEE EQUATORIALE

- > Suspension de l'octroi des visas aux Européens après l'attaque maritime menée contre Malabo le 17 février.

RCA

- > Faustin-Archange Touadéra renommé Premier Ministre.

RDC

- > Retrait des troupes rwandaises.
- > Prêt de la BAD de 8 millions \$ pour l'agriculture.

SAO TOME ET PRINCIPE

- > Inculpation d'une quarantaine de personnes suite au projet de putsch envisagé pour le 12 février.

Mars/ Avril 2009

AFRIQUE DE L'EST**DJIBOUTI/ERYTHREE**

> Rejet de l'Érythrée de la résolution de l'ONU sur le retrait des troupes de la zone frontalière de Ras Doumeira.

UGANDA

> Remaniement ministériel par le président Museveni : départ de son frère, Ministre de la micro-finance, et désignation de son épouse, Janet Museveni, au poste de Secrétaire d'État pour la province de Karamoja.

SOMALIE

> Élection du cheikh Sharif Cheikh Ahmed, ancien leader des tribunaux islamiques, à la présidence du pays.

AFRIQUE AUSTRALE & OCEAN INDIEN**AFRIQUE DU SUD**

> Élections générales annoncées pour le 22 avril.
> 4^e trimestre 2008 : -1,8% de croissance.

BOTSWANA

> Prix Ibrahim de la bonne gouvernance en Afrique 2008 décerné à l'ex-président Festus Mogae.

MADAGASCAR

> Crise politique : Andry Rajoelina, maire destitué d'Antananarivo, a durci son opposition au Président Ravalomana après l'échec d'une rencontre. Une centaine de personnes sont mortes depuis le début du conflit.

CHINE - AFRIQUE :

Tournée du président chinois Hu Jintao au Mali, Sénégal, Tanzanie et Maurice : annonce du maintien du niveau actuel des échanges commerciaux et d'allègements de dettes supplémentaires.

NOMINATIONS**ORDRE DU MERITE**

Jean-Claude Napias, président de la Commission Afrique Orientale et Océan Indien du CIAN, a été fait officier de l'Ordre du Mérite.

PREMIER MINISTRE

Renaud Muselier est nommé président du Conseil culturel de l'Union pour la Méditerranée.

MAEE

Jean-Marc Châtaigner est proposé comme ambassadeur de France à Madagascar.

Jean-Didier Roisin est nommé ambassadeur de France à Sao Tome e Principe.

Stéphane Gompertz, directeur Afrique et Océan Indien du MAEE, est nommé membre du Conseil d'Administration de l'AFD.

Denis François est nommé secrétaire général de l'AFE.

MINEFI

Raphaël Bello, sous-directeur Europe, Afrique et Moyen-Orient de la DGTPPE, est nommé membre du Conseil d'Administration d'Ubifrance.

MINIDCO

Lucien Giudicelli est nommé chef adjoint du Cabinet du Ministre.

MECENAT / APPEL D'OFFRE**McKENSON INVEST**

Mc Kenson Invest annonce le lancement prochain de son service de mise en relation d'affaires : www.McKenson-Invest.com. Le site web s'adresse principalement aux porteurs de projet souhaitant s'établir dans les pays émergents d'Afrique et aux investisseurs de toutes les parties du monde, en quête de projets innovants. Avec ce service, il sera possible de :

créer un profil, consulter la fiche détaillée d'un investisseur ou d'un créateur, tchater en temps réel, envoyer et répondre aux e-mails par le biais d'une messagerie interne et sécurisée, consulter les annonces de candidats recherchant un emploi au sein d'un projet, accéder aux fiches-pays ayant de fortes potentialités économiques, affiner la recherche d'un profil d'investisseur, d'entrepreneur ou de candidat par critère.

Pour être alerté de l'arrivée prochaine du nouveau service : contact@McKenson-Invest.com

**MIGA**

L'Agence Multilatérale de Garantie des Investissements (MIGA), institution du Groupe de la Banque Mondiale, a ouvert un bureau de liaison à Paris afin de faciliter la diffusion de l'information sur ses services.

La MIGA offre aux investisseurs français et aux banques une gamme complète de couvertures d'assurance contre les risques politiques, dont les risques de non-convertibilité et de non-transfert, l'expropriation, les conflits armés et les troubles civils et la rupture unilatérale de contrat, pouvant affecter les projets dans les pays en développement. Les garanties MIGA facilitent l'accès aux financements bancaires et permettent de diminuer le coût de ces financements et d'augmenter la durée des prêts accordés.

Pour l'exercice 2008, l'Agence a émis près de 650 millions \$ de garanties en Afrique pour 11 projets. Depuis sa création il y a 20 ans, la MIGA y a couvert plus de 90 projets.

PARUTIONS

Développement local, gouvernance territoriale - Enjeux et perspectives, Amadou Diop, Ed. Karthala, décembre 2008.

Le Sénégal face aux défis de la pauvreté - Les oubliés de la croissance, Gaye Daffe et Abdoulaye Diagne, Ed. Karthala, janvier 2009.

La Guinée en marche : Un pas en avant, un pas en arrière T2, Mahmoud Ben Said, Ed. L'Harmattan, janvier 2009.

L'Afrique sur le Web : l'impact d'Internet sur les jeunes au Bénin entre symbolique et virtuel, Francesca Moratti, Ed L'Harmattan, janvier 2009.

La problématique de la construction des Etats-Unis d'Afrique, Fidèle Ogbami, Ed. L'Harmattan, janvier 2009.

L'Afrique et la mondialisation, Jean-Claude Shanda Tonme, Ed. L'Harmattan, février 2009.

Renouveau islamique en Afrique Noire : l'exemple de la Centrafrique, Richard Filakota, Ed. L'Harmattan, février 2009.

Les démocraties en Afrique, Collectif, Ed. Seuil, avril 2009.

Principe de gouvernance éthique et le Congo sera sauvé, P. Ngoma-Binda, Ed. Academia Eds, avril 2009.

ABONNEMENT MOCI: OFFRE PARTENAIRES

- 50% pour les adhérents du CIAN

Contact: Victoria Irizar

Tél. 01 49 70 12 48

victoria.irizar@lemoci.com

**Contact :****McKENSON INVEST :**

Tel. 09 71 34 35 39

contact@McKenson-Invest.com

www.McKenson-Invest.com

MIGA :

Bertrand Marchais
Responsable des activités de

liaison en Europe

66 avenue d'Iéna

75116 Paris

Tel. 01 40 69 31 60

Port. 06 65 25 29 26

bmarchais@worldbank.org

migainquiry@worldbank.org

www.miga.org

SORTIE DU 20E RAPPORT CIAN

LE RAPPORT DE RÉFÉRENCE
POUR LES INVESTISSEURS
FRANÇAIS EN AFRIQUE
PLUS DE 100.000 LECTEURS



*Et l'Afrique dans cette crise ?
La carte du climat africain en 2008
2009, année de vérité pour la
croissance africaine
La course est lancée dans le pétrole,
le gaz et l'uranium
Regain d'intérêt pour l'agriculture
africaine
Concurrence : multiple, et non
exclusivement asiatique
Analyse économique par zone et pays
Les résultats 2008 de l'enquête CIAN
Les actions et projets du CIAN
Le CIAN, la France, l'Europe et le
monde
Relation avec les États-Unis
La protection de l'environnement
Plus d'égalité face aux mesures anti-
corruption
L'engagement des entreprises contre
le sida, ...*

Commander le Rapport 2009 :
Le MOCI
11 Rue de Milan
75009 Paris
Tel. 01 53 80 74 00
abonnement@lemoci.com

La Lettre du CIAN

Président délégué:
Anthony Bouthelier

Directrice de la publication:
Alix Camus (alix_camus@cian.asso.fr)

Ont collaboré à ce numéro:
Anthony Bouthelier, André Creis,
Georges Debane, Stephen Decam,
Alain Fénéon, Jacques Manlay, Jean-
Claude Napias, Daniel Pouzadoux,
Eva Tejedor.

Pour vous abonner:
alix_camus@cian.asso.fr

AGENDA

ADEPTA

MADAGASCAR – Foire Internationale : 14 au 17 mai
AFRIQUE DU SUD – Salon Intervitis-Interfructa : 28
au 30 juillet
GHANA – Mission collective d'entreprises :
30 novembre au 4 décembre
Contact : C. Thulliez, caroline.thulliez@adepta.com

CADE (Coordination pour l'Afrique de Demain)

PARIS - La ville africaine comme lieu de dynamisation
des capacités de développement : 19 mars
Information : www.afrique-demain.org

CCA (Corporate Council on Africa)

WASHINGTON – 7th Biennial US/Africa Business
Summit : 29 septembre au 1^{er} octobre
Contact : Adina Ellis, summit@africacncl.org

CCI LUSO-FRANCAISE & LA MAISON DE L'AFRIQUE

LISBONNE – L'Angola, un pays qui monte : profitez de
ses opportunités d'affaires ! : 14 et 15 avril
Contact : felixc@ccilf.pt

CERCLE HORIZON & NORTON ROSE

En collaboration avec le Centre de Médiation et
d'Arbitrage de Paris (CMAP) et l'Association pour la
Promotion de l'Arbitrage en Afrique (APAA).
PARIS – Atelier de formation sur les Modes Alternatifs
de Règlement des Conflits (MARC) en OHADA :
17 et 18 mars
Contact : achillenga@cerclehorizon.com,
aangwanza@hotmail.com, Tel. +33 6 60 84 44 18

GTR/ Exporta

AFRIQUE DU SUD – 3rd Annual Africa Trade &
Investment conference : 26 au 27 mars
LONDON – 6th Annual Emerging Markets trade &
political risk conference : 19 mai
Contact : events@exportagroup.com

MEDEF International

PARIS – Mode d'emploi finance islamique : 11 mars
Contact : Guillaume Battle, gbattle@medef.fr
PARIS – Rencontre restreinte de haut niveau avec
Shanta Devevrajan, chief economist Africa à la Banque
Mondiale : 10 mars
DJIBOUTI/ETHIOPIE – Délégation d'entreprises :
14 au 17 mars
CAMEROUN/GUINEE EQUATORIALE : Délégation
de chefs d'entreprises français : 7 au 10 juin
Contact : Philippe Gautier, mgeolle@medef.fr

SPIN INTELLIGENT

AFRIQUE DU SUD - African Utility Week
(AUW) : 18 au 22 Mai
ANGOLA – Infrastructure Partnership for African
Development : 24 au 26 Mars
AFRIQUE DU SUD - Mine-Tech : 08 au 10 Juillet
TANZANIE – IPAD : septembre 2009
RDC – IPAD : 5 au 7 octobre
Contact : Jean-Tité Oloumoussié, +27 21 700
3508, jeantite.oloumoussié@spinintelligent.com

TBDC

(Trade and Business Development Center)
OUGANDA – International Expo "Trade in
Services, an Engine for economic growth and
development" : 23 au 28 mars
L'Ambassade d'Ouganda à Paris invite les sociétés
françaises par l'intermédiaire du CIAN à partici-
per à cette Exposition. Information : www.tbdc.ug

UBIFRANCE

ALGERIE – BATIMATEC'2009 : 13 au 17 mars
Contact : S. Bouafassa, s.bouafassa@cfcia.org
DJIBOUTI – Forum Économique sur le dévelop-
pement durable : 13 au 20 mars
Contact : assistante@kassarinternational.com
PARIS : Petit-déjeuner Libye : 18 mars
Contact : J.Huguin, jacqueline.huguin@ubifrance.fr
PARIS – Le transport ferroviaire au Maghreb :
18 mars
Contact : D.Beaudlet, david.beaudlet@ubifrance.fr
PARIS – Rencontre juridique Afrique : 20 mars
Contact : Martine Benayoun,
martine.benayoun@ubifrance.fr
ALGERIE – Mission collective multisectorielle de
découverte du marché algérien : 22 au 26 mars
Contact : S. Bouafassa, s.bouafassa@cfcia.org
LIBYE – Foire internationale : 2 au 12 avril
Contact : C. Francesconi, cfrancesconi@boi.fr
AFRIQUE DU SUD – Présentation des technolo-
gies françaises de l'énergie : 5 au 6 mai
Contact : Catherine Duchenne,
catherine.duchene@missioneco.org
MOZAMBIQUE – Mission de découverte du
potentiel minier au Mozambique : 11 au 13 mai
Contact : Fabrice Blazquez,
fabrice.blazquez@missioneco.org
ALGERIE – MED'IT 2009 : 18 au 20 mai
Contact : Sylvie Reforzo, sreforzo@xcom.fr
ANGOLA – Forum d'affaires France-Angola, le
nouveau partenariat : 27 au 28 mai
Information : www.angolafrance.com

Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française qui rassemble des entreprises industrielles et de services, employant ensemble plus de 80.000 personnes, et ayant réalisé un chiffre d'affaires global de 40 milliards d'euros, grâce à une présence permanente dans 49 pays du continent africain.
Les entreprises membres du CIAN génèrent plus de 75% de l'activité des sociétés françaises opérant en Afrique.
Le CIAN est fondé à exprimer la vision et le point de vue des entreprises françaises, à apporter conseil et appui à ses adhérents et à favoriser des actions de partenariat, de lobbying, de relations publiques, entre eux ou pour eux, ainsi qu'à intervenir dans leur intérêt auprès des pouvoirs publics et des décideurs.

 **Conseil Français des Investisseurs en Afrique**
45 Rue de la Chaussée d'Antin
75009 Paris
Tél. : 01 45 62 55 76
Fax : 01 42 56 79 33
Email : relationcian@cian.asso.fr
Site : www.cian.asso.fr



**Retrouvez-nous
sur le Web :**
www.cian.asso.fr